

四川金象赛瑞化工股份有限公司

履行企业社会责任的报告

2018 年度

重要提示

本公司董事会及全体董事保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

报告说明

本报告的数据以 2018 年度为主并适度向前延伸。本报告中引用的财务数据与本公司历年经审计的财务报告数据一致，引用的统计数据与本公司上报眉山市统计局统计年报数据一致。

本报告将本公司对社会、对环境、对客户、对员工、对合作者的履责情况，公开透明地传递给社会公众，以增加社会和企业之间的理解和联系。

履行企业社会责任的报告

2018 年度

一、公司概况

(一) 基本情况

四川金象赛瑞化工股份有限公司（以下简称“本公司”或“川金象”）是以天然气为主要原料，生产、销售化肥、化工原料等为主营业务的外商投资企业，位于四川省眉山市东坡区金象化工产业园区，注册资本 51870 万元，法定代表人雷林，下设全资子公司 5 家、控股公司 4 家。现已形成三聚氰胺、硝酸铵、硝基系列复合肥、合成氨、尿素、硝酸、双氧水等完善的多元化的循环经济产业链，具备年产 32.5 万吨三聚氰胺、215 万吨硝基复合肥、52 万吨工业硝酸铵、20 万吨浓硝酸、6 万吨双氧水产品生产能力，以及年产 71 万吨合成氨、118 万吨尿素、120 万吨硝酸中间原料生产能力，其中，母公司具备年产 11.5 万吨三聚氰胺、20 万吨工业硝酸铵、88 万吨硝基复合肥生产能力，拥有 84 项授权专利；跻身‘2016 中国化工 500 强（253 位），’2016 中国磷复肥企业 100 强、’2016 四川省大企业大集团制造业 100 强（60 位）。

公司依法建立了完善的公司治理架构和运营管理体系，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间权责明确、运作规范的相互协调和相互制衡机制，为公司高效、稳健经营提供了组织保证。同时建立了 ISO 9001 质量管理体系、ISO 14001 环境管理体系和 OHSAS 18001 职业健康安全管理体系、ISO10012 测量管理体系、GB/T19580 全面绩效管理 and 内控管理体系。

川金象在发展的同时始终不忘回馈、服务于社会。我们树立责任理念，倡导全面社会责任管理，自觉履行社会责任，坚持开放透明运营，从利益相关方的视角不断审视公司的发展，以社会价值衡量公司的工作绩效，自觉接受政府和社会监督，统筹平衡利益相关方的期望和要求，努力提升综合经营管理水平，推进公司与社会可持续发展。

(二) 2018 年度生产经营情况

川金象及子公司主要产品产能、产量、销量表

产品类别	项目	2018 年	2017 年	同比变动	
				变动额	变动率
复合肥	产能（万吨）	205.00	205.00		

产品类别	项目	2018 年	2017 年	同比变动	
				变动额	变动率
	产量（万吨）	59.80	54.99	4.81	8.74%
	销量（万吨）	58.39	52.74	5.65	10.71%
	产能利用率	29.17%	26.82%		2.35%
	产销率	97.64%	95.91%		1.73%
三聚氰胺	产能（万吨）	32.5	25.42		
	产量（万吨）	29.33	23.12	6.21	26.85%
	销量（万吨）	28.98	22.52	6.46	28.70%
	产能利用率	90.24%	90.95%		-0.72%
	产销率	98.83%	97.40%		1.42%
硝酸铵	产能（万吨）	52	52		
	产量（万吨）	35.92	30.09	5.83	19.38%
	销量（万吨）	35.82	29.72	6.10	20.54%
	产能利用率	69.08%	57.87%		11.22%
	产销率	99.72%	98.77%		0.95%

二、促进社会可持续发展

（一）重视社会关系，支持社会公益事业

川金象秉承“与创造者共创绿色未来”的企业运营理念，在创造利润、对股东承担法律责任的同时，还承担着对员工、消费者和环境的责任，超越把利润作为唯一目标的传统理念，强调在生产过程中对人的价值的关注，强调对消费者、对环境、对社会的贡献。公司积极投身社会公益事业，回馈社会，帮扶济困，积极引导和开展青年志愿者活动，促进和谐社会建设。

报告期内，作为眉山慈善总会副会长单位，公司继续组织开展了“关爱农村留守老人”系列慈善公益活动，邀请农技专家与公司农化服务专业技术人员向农村留守老人传授农技知识、施肥技术，以帮助农村留守老人脱贫致富。参与“千企帮千村”公益活动，捐款 7 万元；向眉山助学栋梁工程捐款 5 万元，向患癌症的职工孙光华发起捐款 13.8 万元；参与红十字会发起的“99 公益”腾讯配捐活动，公司捐款 5 万元，携手 492 人共

为【先天疾病儿童】项目捐助 56621.1 万元。

（二）对员工雇佣、权益保障、健康安全的保护

川金象始终坚持以人为本，尊重和保护员工的合法权益，倡导平等、公平的用工政策，严格按照《劳动合同法》与员工签订劳动合同，始终注重以创建和谐劳动关系为抓手，以制度和机制建设为核心，以着力解决职工利益问题，进而有效推动企业和职工在协商共谋、效益共创中实现双赢。公司与工会每年都要签订《工资集体协商协议》，每三年签订一次《集体合同》、《女职工特殊权益保护专项合同》、《职业病防治专项集体合同》，根据相关法律法规、规定为员工办理了“五险一金”（基本养老、医疗、工伤、失业、生育保险和住房公积金），每年都要组织职工进行职业健康体检，每两年组织一次职工健康体检和女职工健康体检，切实履行了企业保护员工雇佣及健康安全的责任。严格执行国家有关《职工带薪年休假的规定》，通过制定考勤、各类假期各类办法来规范企业节假日实施行为，切实保障员工依法享受各类假期的权利。连续 10 年无员工劳动合同纠纷和重大投诉案件发生。

（三）重视产品质量

本公司重视企业质量管理体系的建设，不断吸收和借鉴先进经营理念、管理方法，努力实现企业管理与国际接轨，全面推行 ISO9000 质量管理标准，形成了文件化的质量管理体系，分级管理、层层负责的质量管控模式，明确各级、各岗位的工作职责和岗位责任制；2002 年 12 月 25 日通过质量管理体系认证以来，公司质量管理体系持续、有效运行至今，有力地促进了企业经营管理，推动了企业发展。针对公司质量管理中的薄弱环节，不断完善，为规范处理质量事件，建立了内外部质量事故立案分析处理流程，随时记录发现或发生的质量问题。通过这些措施，各类产品质量均得到持续改进和提高。主导产品优级品率达 90%以上，硝铵、复合肥合格率 99%以上，全年无重大产品质量事故。公司产品统一使用“象”牌商标（中国驰名商标），“象”牌三聚氰胺、复合肥料、硝酸铵、大量元素水溶肥料、尿素硝酸铵溶液、尿素、工业过氧化氢等 7 个产品为“第十二届四川名牌”产品，三聚氰胺产能、产量、销量全球第一。

三、促进环境及生态可持续发展

公司高度重视绿色工厂创建工作，成立了绿色工厂创建领导小组。根据《中国制造 2025》、《绿色制造工程实施指南（2016—2020 年）》《工业绿色发展规划（2016—2020 年）》、《石油和化工行业绿色发展行动计划（2016—2020 年）》等要求，按照牢固树

立创新、协调、绿色、开放、共享的发展理念，建立了绿色工厂创建标准、考核、评价、验收方法以及奖惩管理等制度，制定了“把企业创建成技术含量高、能耗低的资源节约型、环境友好型企业”的绿色工厂中长期规划，以及年度目标和实施方案，制定了在保证产品功能、质量以及制造过程中员工职业健康安全的前提下，引入生命周期思想，满足基础设施、管理体系、能源与资源投入、产品、环境排放、环境绩效的综合评价指标。各单位认真组织学习和贯彻执行，职能部门严格按照评价标准进行考核、评价、验收，达到预期目标。依靠科技进步，加快结构调整，突破技术瓶颈，积极利用资源节约、资源综合利用、节能清洁生产技术，超额完成了国家下达的节能目标任务。连续3年节能减排指标逐年下降。2016年7月被中国氮肥工业协会评为“十二五”期间氮肥、甲醇行业节能减排先进单位。2018年2月被工业和信息化部认定为“绿色工厂”。

四、企业在建设和生产过程中遵守有关法律、法规情况。

企业在建设和生产过程中严格遵守相关法律法规，在安全、环保、消防及职业卫生方面严格执行安全环保生产法律、法规，生产条件符合有关标准的规定，并建立健全了各级员工安全环保生产责任制，落实主体责任，安全管理上做到“横向到边、纵向到底”，成为安全标准化二级达标企业。

在项目建设上严格执行《危险化学品建设安全监督管理办法》和《建设项目职业卫生“三同时”监督管理暂行办法》的要求，认真开展建设项目安全条件审查、安全设施设计审查、试生产备案和竣工验收工作。所有建设项目安全生产防护设施和职业卫生防护设施与主体工程同时设计、同时施工、同时投入使用。

4、公司严格执行《危险化学品重大危险源监督管理暂行规定》，建立健全监测监控体系，完善控制措施，并制定重大危险源应急预案并组织员工培训和演练。严格执行《危险化学品生产企业安全生产许可证实施办法》的相关规定，依法取得《安全生产许可证》、《危险化学品经营许可证》等资质。

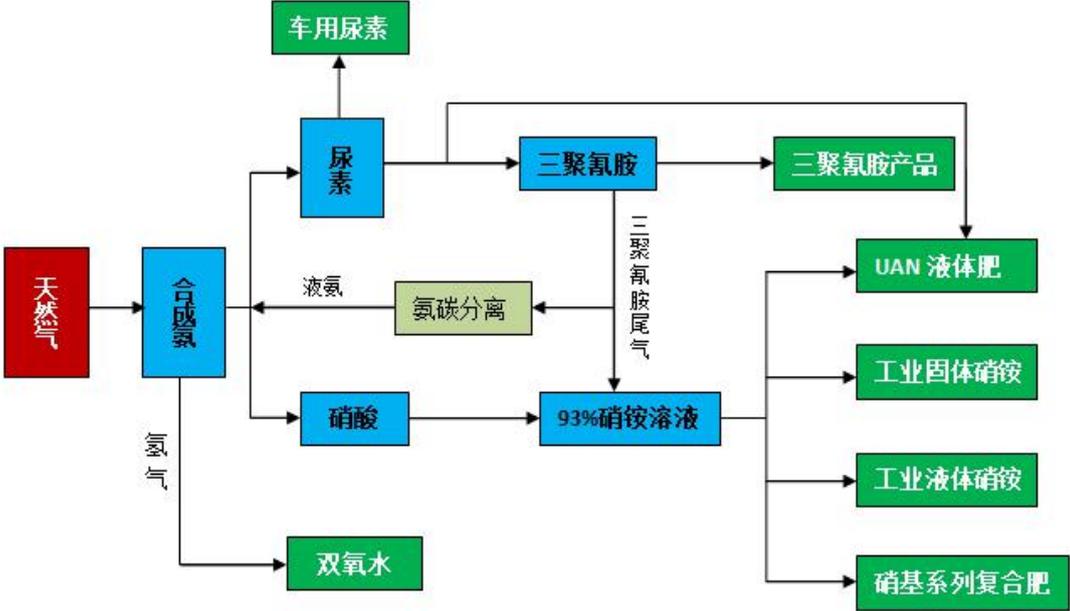
五、主要亮点

（一）独具特色的一体化循环经济产业链

公司通过多年的努力，凭借强大的研发优势，形成了行业内独具特色的一体化、规模化、集约化的“以天然气为原料生产合成氨、硝酸、硝铵、尿素、三聚氰胺、硝基复

“合肥”全过程协同的循环经济产业链模式，实现了资源的综合利用，最大限度地控制了“三废排放”，有效地保护了环境。

川金象一体化循环经济产业链示意图：



一体化循环经济产业链优势体现在：

① 难复制性

公司产业链，生产过程各环节相互协同，产品多样且互补可调。通过控制整个产业链的所有关键环节，充分做到资源综合利用，并做到各产业链环节的技术领先，在形成竞争对手难以跨越的进入壁垒的同时，也将所有终端产品的成本降到最低点，形成了其他企业难以复制和不可比拟的产业链竞争优势。

② 灵活的产品结构优势

公司产业链的最终主导产品为三聚氰胺、硝基复合肥，但在生产硝基复合肥和三聚氰胺过程中形成的中间品，如：合成氨、尿素、硝酸铵等，都可以作为独立产品，对外销售。

公司产业链中的中间产品都可以有多个选择：独立出售或者供下一步生产使用。公司可以根据市场行情变化，综合权衡和判断各种产品的市场价格和走势，决定公司的产品结构。例如，工业硝铵和硝基复合肥是互补型产品，在工业硝铵市场行情好时，可以增大工业硝铵的市场销售量，减少硝基复合肥产量，反之，可以减少工业硝铵的销售量，增加硝基复合肥产量。公司循环经济生产模式下产品的多样性和互补性是公司在产品结构方面重要的特点。

2、废水综合治理

针对生产过程中产生的废水种类，采取“清污分流，分类治理”的原则。公司废水主要来源于合成氨、尿素、硝酸、硝酸铵、复肥、双氧水、三聚氰胺生产过程，废水年排放量约146万m³/a。合成氨膜回收、尿素尾吸塔废液、二循冷凝器冷凝液和造粒塔顶废气粉尘喷淋洗涤废液和三聚氰胺液尿冷却洗涤塔洗液、设备清洗水主要污染物为氨氮，采用水解解吸装置处理，处理后的水送化水站生产浅脱盐水或作为循环水的补充水；硝酸中和冷凝液、蒸发冷凝液主要污染物为氨氮，采用催化离交装置处理，处理后的水送化水站或硝酸装置作吸收塔工艺用水；公用工程循环水站排除的循环废水经循环水处理装置处理后循环使用；双氧水、三胺等工艺废水、生活污水中主要污染物为甲苯、磷酸盐、COD，经生化污水站处理后回收至循环水池；运行机泵排污、检修产生的含油废水经含油废水集中处理回收系统处理后回收至循环水池；含油废水集中处理回收系统回收油后的废水和部分生活污水经综合废水处理站处理达标排放或回收至循环水池。

通过对生产废水的综合治理，减少了排放废水的总污染量，每年可减少NH₃-N排放80吨，减少COD排放160吨，减少废水排放100万方；对保护岷江下游饮用水源，合理利用自然资源，实施可持续发展战略具有重要意义。同时还具有良好的社会效益，通过治理后，大大减少对土地资源、水资源和大气资源的污染，有利于人们的身心健康，促进社会的文明进步。

3、废气深度治理

公司的废气主要来源于硝酸生产过程中的氧化亚氮（N₂O）排放，公司是国内第一批率先与国际知名公司合作CDM项目，通过炉内减排技术，和在线监测达到氧化亚氮（N₂O）减排目的企业。在开展CDM项目的基础上，公司还采用催化还原分解NO_x方法来深度治理硝酸尾气排放，使硝酸尾气中的NO_x≤50ppm。

（二）拥有领先于行业的系列核心技术

本公司通过自主研发和不断创新，形成了**合成氨、硝酸、硝酸铵、硝基复合肥、尿素、三聚氰胺**整个循环经济产业链各环节的核心技术。

1、JX 节能型尿素生产技术

公司在吸收国内外先进尿素生产技术的基础上，集成创新出的一种全新的水溶液全循环尿素生产技术，该技术在国内外同类型尿素生产工艺中处于领先水平，具有投资省、综合能耗低、清洁环保、安全稳定等显著的技术特点，实现吨尿素单耗为：氨 570 kg、

蒸汽 905 kg、循环水 76m³、电 125kwh。拥有 7 项中国专利，该技术获得中国氮肥、甲醇行业技术进步特等奖、四川省科技进步一等奖，并被中国氮肥工业协会评为氮肥行业振兴支撑技术，全国“十三五”重点节能推广技术。

2、双加压硝酸加压循环气提硝铵节能清洁生产技术

该技术是公司在剖析消化吸收法国 GP 硝酸生产技术的基础上，优化创新开发出的一种全国产化的双加压硝酸成套生产工艺，该技术处于国际领先水平，拥有 4 项中国专利。并获得四川省科技进步一等奖，中国氮肥、甲醇行业技术进步一等奖，被中国氮肥工业协会列为氮肥行业振兴支撑技术。

3、加压气相淬冷法三聚氰胺生产技术

自主开发的加压气相淬冷法三聚氰胺大型化成套技术处于世界领先水平，具有装置投资省、消耗少、工艺零排放、运行稳定、易于大型化等优点。申请了十余项专利，其中核心专利在美国专利商标局、欧洲专利局、日本专利局、韩国知识产权局、以及欧亚专利组织均获得了授权；荣获了“第十六届中国专利优秀奖”、“四川省专利奖一等奖”、“中国氮肥行业技术进步特等奖”、“四川省科技进步一等奖”等殊荣。

结束语

近年来，由于国内经济步入新常态，化肥和化工原料行业产能结构性过剩日益突显，市场竞争愈发激烈，以及生产要素成本的攀升、日益严苛的安全、环保标准，给企业生存带来巨大挑战，加速了行业“洗牌”。面对前所未有的危机，公司通过强化管理，坚持走绿色发展道路，认真履行社会责任，积极调整产品结构，转型升级，凭借领先的技术优势和完善的循环经济产业链优势，从低谷中走了出来。2019 年，公司将持续不断地完善企业社会责任管理体系，一如既往地自觉承担对国家和社会的责任，坚持推进节能减排、低碳环保，再塑公司良好的社会形象。

四川金象赛瑞化工股份有限公司董事会

2019 年 4 月 25 日